

SIVISTYSTOIMEN TOIMINNALLISET JA TALOUDELLISET TAVOITTEET 2026

SIVISTYSLAUTAKUNTA

Vastuuhenkilö: Sivistystoimenjohtaja

Sivistystoimen toiminta-ajatus:

Sivistystoimi vastaa varhaiskasvatus-, opetus-, ruoka- ja elämänlaatupalvelujen järjestämisestä. Sivistystoimen toiminnan suuntaamiseen vaikuttavat palvelujen kysyntä, toimintaympäristö, toimintaa ohjaava lainsäädäntö sekä valtakunnalliset linjaukset. Sivistystoimen palvelut edistävät kuntalaisten hyvinvointia ja sosiaalisten verkostojen kehittymistä sekä tukevat elämänhallintaa elämän eri vaiheissa. Sivistyspalvelut vaikuttavat vetovoimatekijänä kunnan elinvoimaan.

Sivistystoimen tehtävänä on kasvua, oppimista ja osallisuutta edistämällä vahvistaa hyvinvointia sekä osamista turvallisessa ja kehittyvässä toimintaympäristössä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tavoitteena on sivistynyt, aktiivinen ja osallistuva kansalainen, joka ottaa vastuun omasta ja muiden hyvinvoinnista sekä elinympäristöstä.

Hyvinvointityö

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja ja hyvinvointisuunnittelija

Tehtävän toiminta-ajatus:

Kunnalla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä sekä alueen elinvoimaisuutta. Lakisääteinen toimielin Kuhmoisten kunnassa on Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä ehkäisevän päihdetyön moniammatillinen työryhmä, jonka koolle kutsuja on sivistystoimenjohtaja.

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Hyvinvointityön tavoitteena on tukea kuntalaisten hyvinvointia poikkihallinnollisesti eri toimialojen yhteistyönä. Toiminnan avulla pyritään luomaan yhdenvertaiset mahdollisuudet hyvään elämään koko väestölle yhteistyössä eri toimijoiden, kuten hyvinvointialueen ja alueen järjestöjen kanssa. Hyvinvointityön tavoitteet ja toimenpiteet pohjautuvat valtuustokausittain laadittavaan kunnan laajaan hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan. Tavoitteellinen hyvinvointityö tukee tiedolla johtamista, ja sen tuloksellisuutta seurataan säännöllisesti vuosiraportoinnin avulla.

VALTUUSTON HYVÄKSYMÄT TAVOITTEET

Strategiset tavoitteet

Kuhmoinen on virikkeellinen asuinpaikka, joka houkuttelee kuntaan uusia asukkaita hyvinvointia tukevien ja laadukkaiden palvelujen avulla		
Valtuustokauden tavoite 2025 - 2029	Tavoitetaso 2026	Mittari/arviointikriteeri
Luomme kuntalaisille hyvät puitteet sujuvaan ja aktiiviseen arkeen sekä kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin.	Kulttuurikasvatuksen edistäminen	Kulttuurikasvatussuunnitelman toimenpiteet
	Lasten ja nuorten terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen kunnassa	Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman käyttöönotto
	Hyvinvointityön tuloksellisuuden todentaminen	Vuosittainen hyvinvointityön tavoitteiden seuranta vuosiraportoinnin avulla
	Kunnan eri toimialojen tukeminen kuntalaisten hyvinvointia	

	edistävien palveluiden kehittämisessä ja tarjonnassa	Poikkihallinnollisten hyvinvointityöryhmien (Kuhmoisten perhekeskustiimi sekä Liikunnan ja elintapojen edistämisen työryhmä) työskentelyn koordinaointi
Mahdollistamme vakaalla taloudella, hyvinvoivalla henkilöstöllä ja yhdessä tekemisellä	Henkilöstön työhyvinvointiin ja ajantasaiseen osaamiseen panostaminen	Koulutuspäivien määrä Työhyvinvointitesti /Palautumislaskuri

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö: Varhaiskasvatuksen esihenkilö

Tehtävän toiminta-ajatus:

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on tukea lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista sekä edistää hyvinvointia. Varhaiskasvatus tarjoaa lapselle turvallisen, kehitykselle ja oppimiselle suotuisan kasvuympäristön. Arvonamme on hyvinvoiva lapsi, jonka yksilöllisyys ja osallisuus ovat vahvasti läsnä arjessamme.

Aamu- ja iltapäivätoiminnalla tarkoitetaan perusopetuslain mukaista perusopetuksen oppilaille suunnattua ohjattua toimintaa, jonka kokonaisuudesta kunta vastaa. Perusopetuslain mukaisesti Opetushallitus päättää aamu- ja iltapäivätoiminnan tavoitteista ja keskeisistä sisällöistä antamalla toimintaa varten perusteet.

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Varhaiskasvatuspalveluita tarjotaan kunnallisessa päiväkodissa sekä koululaisten aamu- ja iltapäivätoimintana. Varhaiskasvatuspalveluihin kuuluvat myös vuorohoito, varhaiserityiskasvatus, perheille maksettava kotihoidontuki sekä kotihoidontuen kuntalisä. Kotihoidon tuen kuntalisää maksetaan perheelle, jossa hoidetaan kotona yhtä tai useampaa alle 3-vuotiasta lasta.

Varhaiskasvatusta ohjaavana asiakirjana toimivat varhaiskasvatuslaki 540/2018 ja Opetushallituksen laatima varhaiskasvatussuunnitelman perusteet, jonka pohjalta paikallinen varhaiskasvatussuunnitelma on hyväksytty v. 2022. Suunnitelma tukee esihenkilöiden ja henkilöstön ammatillista ja pedagogisesti tietoista toimintaa.

Lapsen varhaiskasvatussuunnitelma laaditaan varhaiskasvatuslain mukaisesti jokaiselle päiväkodissa ja perhepäivähoidossa olevalle lapselle yhdessä lapsen ja huoltajien kanssa. Lapsen varhaiskasvatussuunnitelman avulla asetetaan yhteisiä tavoitteita ja sovitaan yhdessä siitä, miten kunkin lapsen yksilöllistä kehitystä, oppimista ja hyvinvointia edistetään.

Varhaiskasvatuslaki painottaa lasten ja perheiden osallisuutta toiminnan suunnittelussa, toteutuksessa ja arvioinnissa. Huoltajalle järjestetään mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa lapsensa varhaiskasvatuksen suunnitteluun, toteuttamiseen ja arviointiin.

Varhaiskasvatuslaki edellyttää riittävän henkilöstöresurssin varaamista suhteessa lasten lukumäärään – myös ennakoitavissa olevien poikkeamien varalle. Talousarviovuonna 2026 ammattitaitoisen kasvatus- ja hoitohenkilöstön lain mukainen määrä varmistetaan määräaikaista työntekijöitä palkkaamalla. Lisäksi lisäantyneen vuorohoidon tarpeen sekä ennakoitavissa olevien poikkeamien (vuosilomat, koulutukset, tasoittumisvapaat) varalle varataan tarvittavat henkilöstöresurssit etukäteen lain edellyttämällä tavalla. Aamu- ja iltapäivätoiminnan käytännön järjestäminen edellyttää vastuuhajaajan resurssin sekä koulunkäynnin ohjaajien työpanosta.

Varhaiskasvatukseen on myönnetty valtionavustusta toimintavuodelle 2025 - 2026 koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin. Saatu avustus käytetään opettajan ja lastenhoitajan palkkamenoihin.

VALTUUSTON HYVÄKSYMÄT TAVOITTEET

Strategiset tavoitteet

Kuhmoinen on virikkeellinen asuinpaikka, joka houkuttelee kuntaan uusia asukkaita hyvinvointia tukevien ja laadukkaiden palvelujen avulla		
Valtuustokauden tavoite 2025 - 2029	Tavoitetaso 2026	Mittari/arviointikriteeri
Luomme kuntalaisille hyvät puitteet sujuvaan ja aktiiviseen arkeen sekä kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin.	Laadukkaan koulupolun ylläpitäminen ja kehittäminen sekä lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen.	Varhaiskasvatuksen käyttöaste Asiakastyytyväisyyskyselyt Ruokakasvatuksessa hyödynnetään Nykytila.fi – itsearviointityökalua Kulttuurikasvatussuunnitelman toimenpiteet
Mahdollistamme vakaalla taloudella, hyvinvoivalla henkilöstöllä ja yhdessä tekemisellä	Henkilöstön työhyvinvointiin ja ajantasaiseen osaamiseen panostaminen	Toimintakauden arviointi Henkilöstön pedagogisen osaamisen ylläpitäminen

Varhaiskasvatus

	TP 2024	TA 2025	TA-MUUTOS 2025	TA+ MUUTOS 2025	TA Muutos-% 2026	SU 2027	SU 2028	
Myyntituotot	400	0	0	0	0	0 %	0	0
Maksutuotot	37 738	38 500	-5 500	33 000	30 500	-21 %	30 500	30 500
Tuet ja avustukset	73 681	30 000	0	30 000	50 000	67 %	50 000	50 000
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TOIMINTATUOTOT	111 818	68 500	-5 500	63 000	80 500	18 %	80 500	80 500
Henkilöstökulut	-776 245	-681 847	-50 007	-731 854	-798 093	17 %	-798 093	-798 093
Palvelujen ostot	-31 666	-21 700	0	-21 700	-21 800	0 %	-21 800	-21 800
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 164	-9 300	0	-9 300	-10 600	14 %	-10 600	-10 600
Avustukset	-56 861	-45 000	0	-45 000	-50 000	11 %	-50 000	-50 000
Muut toimintakulut	-6 122	-8 000	0	-8 000	-9 150	14 %	-9 150	-9 150
TOIMINTAKULUT	-881 057	-765 847	-50 007	-815 854	-889 643	16 %	-889 643	-889 643
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-769 239	-697 347	-55 507	-752 854	-809 143	16 %	-809 143	-809 143
Verotulot	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valtionosuudet	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-5	0	0	0	0	0 %	0	0
VUOSIKATE	-769 244	-697 347	-55 507	-752 854	-809 143	16 %	-809 143	-809 143
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-769 244	-697 347	-55 507	-752 854	-809 143	16 %	-809 143	-809 143
Varausten ja rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-769 244	-697 347	-55 507	-752 854	-809 143	16 %	-809 143	-809 143

Yhtenäiskoulu

Vastuhenkilö: Rehtori

Tehtävän toiminta-ajatus:

Esi- ja perusopetus on osa koulutuksen perusturvaa, jolla on sekä kasvatus- että opetustehtävä. Sen tehtävänä on toisaalta tarjota yksilölle mahdollisuus hankkia yleissivistystä ja suorittaa oppivelvollisuus ja toisaalta antaa yhteiskunnalle väline kehittää sivistyksellistä pääomaa sekä lisätä yhteisöllisyyttä ja tasa-arvoa. Esi- ja perusopetus mahdollistaa monipuolisen kasvun, oppimisen ja terveen itsetunnon kehittymisen, jotta oppilas voi hankkia elämässä tarvitsemiaan tietoja ja taitoja. Perusopetus antaa valmiudet jatko-opintoihin ja valmiudet toimia osallistuvana kansalaisena demokraattisessa yhteiskunnassa. Opetus tukee jokaisen oppilaan

kielellistä ja kulttuurista identiteettiä sekä äidinkielen kehitystä. Tavoitteena on myös herättää halu elinikäiseen oppimiseen.

Lukio jatkaa perusopetuksen opetus- ja kasvatustehtävää. Lukiokoulutuksen tehtävänä on antaa laaja-alainen yleissivistys, valmistaa opiskelijat ylioppilastutkintoon sekä antaa riittävät valmiudet lukion oppimäärään perustuviin jatko-opintoihin. Lukio antaa valmiuksia vastata yhteiskunnan ja ympäristön haasteisiin sekä taitoja tarkastella asioita eri näkökulmista

Yhtenäiskoulun (esi- ja perusopetus sekä lukio) tehtävänä on tarjota monipuolinen, laadukas, virikkeinen sekä turvallinen oppimisympäristö pätevän henkilökunnan turvin, voimassa olevien opetussuunnitelmien mukaan kohtuullisen kokoisissa opetusryhmissä.

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Yhtenäiskoulussa opiskellaan Opetushallituksen määrittämien opetussuunnitelmien perusteiden mukaisesti. Opetussuunnitelmien lisäksi toimintaa ohjaa yhtenäiskoulun lukuvuosisuunnitelma, jossa henkilöstö asettaa painopistealueet lukuvuodelle. Oppisisältöjen ohella koulussa painotetaan taitojen oppimista ja vuorovaikutteista työskentelyä.

Lukuvuoden 2025—2026 painotettava opetussuunnitelman kokonaisuus on *Kulttuurinen moninaisuus rikkautena*. Kunnan strategian mukaisesti nämä arvot jalkautuvat koulun arjessa palveluhenkisytenä, yhteisöllisyytenä ja rohkeutena (tarkemmin lukuvuosisuunnitelmassa).

Oman lukion säilyttäminen osana yhtenäiskoulua on kunnalle vetovoimatekijä. Lukion markkinointia jatketaan aktiivisesti mm. sosiaalisessa mediassa ja lehdistössä sekä uusia nettisivuja kehittämällä.

Yhtenäiskoululle on myönnetty valtionavustuksia lukuvuodelle 2025—2026 koulutuksellisen tasa-arvon ja opetuksen laadun edistämiseen, Harrastamisen Suomen mallin toimeenpanoon sekä koulunuorisotyön kehittämiseen. Saaduilla avustuksilla on turvattu henkilöstöresurssia, palkattu kouluvalmentaja ja mahdollistettu jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä.

Opiskeluhoito järjestetään monialaisena yhteistyönä Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Maakunnallista yhteistyötä tehdään mm. alueellisessa opiskeluhoitojen yhteistyöryhmässä sekä Pirkanmaan eteläisen alueen sivistys- ja opetusjohtajien kokoontumisissa. Pirkanmaan NYT Yrityskylä järjestää opettajille koulutusta ja Yrityskylä-oppitunteja oppilaille.

VALTUUSTON HYVÄKSYMÄT TAVOITTEET

Strategiset tavoitteet

Kuhmoinen on virikkeellinen asuinpaikka, joka houkuttelee kuntaan uusia asukkaita hyvinvointia tukevien ja laadukkaiden palvelujen avulla		
Valtuustokauden tavoite 2025 - 2029	Tavoitetaso 2026	Mittari/arviointikriteeri
Luomme kuntalaisille hyvät puitteet sujuvaan ja aktiiviseen arkeen sekä kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin.	Laadukkaan koulupolun ylläpitäminen ja kehittäminen sekä lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen.	Pitkillä välitunneilla tarjotun ohjatun toiminnan määrä Kouluympäristön terveellisyyden ja turvallisuuden tarkastukset Ruokakasvatuksessa hyödynnetään Nykytila.fi – it-searviointityökalua Lukuvuoden jaksopalautteen kehittäminen Kulttuurikasvatussuunnitelman toimenpiteet
Mahdollistamme vakaalla taloudella, hyvinvoivalla henkilöstöllä ja yhdessä tekemisellä.	Henkilöstön työhyvinvointiin ja ajan-	Lukuvuoden arviointi Koulutuspäivien määrä

	tasaiseen osaamiseen panostaminen	
Tarjoamme houkuttelevan asuin- ympäristön ja kunnan asukasmäärä sekä tunnettavuus kasvaa.	Houkuttelevien asuin- ja elinympäristöjen kehittämisen koko kunnan alueelle.	Lukion markkinoinnin näkyvyys sisäisesti ja ulkoisesti Lukiolaisten yhteisöllisyyden ja ryhmäytymisen edistämäinen ja keskeyttämisen ehkäisy

Yhtenäiskoulu

	TP 2024	TA 2025	TA-MUUTOS 2025	TA+ MUUTOS 2025	TA 2026	Muutos-%	SU 2027	SU 2028
Myyntituotot	12 110	12 000	21 670	33 670	20 000	67 %	20 000	20 000
Maksutuotot	1 852	1 150	0	1 150	600	-48 %	600	600
Tuet ja avustukset	61 811	104 500	0	104 500	67 550	-35 %	67 550	67 550
Muut toimintatuotot	6 966	0	0	0	5 500	0 %	5 500	5 500
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TOIMINTATUOTOT	82 740	117 650	21 670	139 320	93 650	-20 %	93 650	93 650
Henkilöstökulut	-1 806 279	-1 818 848	0	-1 818 848	-1 907 795	5 %	-1 907 795	-1 907 795
Palvelujen ostot	-538 629	-475 175	-13 335	-488 510	-444 525	-6 %	-444 525	-444 525
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-79 031	-63 450	0	-63 450	-75 250	19 %	-75 250	-75 250
Avustukset	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Muut toimintakulut	-21 516	-22 950	0	-22 950	-13 225	-42 %	-13 225	-13 225
TOIMINTAKULUT	-2 445 455	-2 380 423	-13 335	-2 393 758	-2 440 795	3 %	-2 440 795	-2 440 795
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 362 716	-2 262 773	8 335	-2 254 438	-2 347 145	4 %	-2 347 145	-2 347 145
Verotulot	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valtionosuudet	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0 %	0	0
VUOSIKATE	-2 362 716	-2 262 773	8 335	-2 254 438	-2 347 145	4 %	-2 347 145	-2 347 145
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-2 362 716	-2 262 773	8 335	-2 254 438	-2 347 145	4 %	-2 347 145	-2 347 145
Varausten ja rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-2 362 716	-2 262 773	8 335	-2 254 438	-2 347 145	4 %	-2 347 145	-2 347 145

Elämänlaatupalvelut

Tulosalueen esihenkilö: Sivistystoimenjohtaja, kirjasto- ja kulttuuripalvelujen esihenkilö (kirjastot, kotiseutumuseo, Riihigalleria)

Tehtävän toiminta-ajatus:

Elämänlaatupalvelujen tehtävänä on tarjota mahdollisuudet elämysten ja virkistykseen kokemiseen sekä hyvinvoinnin ylläpitämiseen jokaiselle kuntalaiselle.

Kirjaston ydintehtävänä on kaikkien kuntalaisten lukutaitojen edistäminen tarjoamalla ajantasaista, uudistuvaa ja nykyaikaisia tiedontarpeita vastaavaa kirjasto- ja tietopalvelua kuntalaisille ja kunnassa asioiville asiakkaille. Kulttuuritoimen tehtävänä on tarjota kuntalaisille mahdollisuuksia virkistykseen ja elämyksiin järjestämällä erilaisia tapahtumia, elokuvia ja matkoja sekä ylläpitäen näyttely- ja museotoimintaa. Lisäksi toimiala tuottaa musiikki- ja työväenopistopalveluja ostopalveluna.

Liikuntatoimen tehtävänä on tarjota kuntalaisille mahdollisuuksia ylläpitää hyvinvointia ja lisätä fyysistä vireyttä monipuolisten palvelujen avulla. Liikuntatoimi vastaa liikuntapaikoista ja liikunnanohjauksesta. Nuorisotoimen tehtävänä on tukea nuorten kasvua sekä tarjota nuorille monipuolisia vapaa-ajan palveluja. Nuorisotoimi ylläpitää nuorisotiloja sekä järjestää tapahtumia ja leirejä.

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Palvelualueella investoidaan edelleen liikuntapaikkojen ylläpitoon. Liikunnallisen elämäntavan edistämiseen haetaan valtionavustuksia, joilla toimintaa kohdistetaan niin lapsiin, nuoriin kuin aikuisiin kuntalaisiin. Myös liikuntapaikkarakentamiseen kiinnitetään edelleen huomioita.

Nuorisotoimen toimintamuotoja kehitetään rohkeasti vastaamaan nuorten tarpeita esimerkiksi kansainvälistä nuorisotyötä kehittämällä yhteistyössä Nuorisokeskus Marttisen kanssa. Nuorisohjaaja toimii tehtäviensä ohella nuorisovaltuuston ohjaustehtävässä. Etsivä nuorisotyö on yhdistetty kouluvalmentajan tehtävään.

Kirjasto- ja kulttuuripalveluja kehitetään esihenkilön johdolla; esihenkilön toimi avataan mahdollisesti vuonna 2026. Vuonna 2019 voimaan tullut uusi laki kuntien kulttuuritoiminnasta ohjaa kehitystä. Kirjaston palvelua kehitetään Pop up -toiminnalla sekä yhteistyön tiivistämisellä varhaiskasvatuksen ja yhtenäiskoulun kanssa. Kulttuuritoimi koordinoi maakunnallista kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa Kuhmoisten osalta. Kulttuuritoimi tekee yhteistyötä paikallisten järjestöjen kanssa.

VALTUUSTON HYVÄKSYMÄT TAVOITTEET

Strategiset tavoitteet

Kuhmoinen on virikkeellinen asuinpaikka, joka houkuttelee kuntaan uusia asukkaita hyvinvointia tukevien ja laadukkaiden palvelujen avulla		
Valtuustokauden tavoite 2025 - 2029	Tavoitetaso 2026	Mittari/arviointikriteeri
Luomme kuntalaisille hyvät puitteet sujuvaan ja aktiiviseen arkeen sekä kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin.	Palveluiden ja sujuvan asioinnin kehittäminen digitalisatiota hyödyntäen	Asiakastyytyväisyyskyselyt ja asiakasmäärät Digituki, verkkokirjasto, e-aineisto, omatoimiasioinnit määrät
	Asukkaiden osallistumismahdollisuuksien ja yhteistyön lisääminen palveluiden kehittämisessä.	Nuorisovaltuuston kokoukset /aloitteet
	Ikäihmisten toimintakyvyn ja aktiivisen arjen ylläpitäminen.	Liikuntaneuvonnan asiakasmäärät ja ryhmät
	Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen	Kulttuurihyvinvointitarjottimen kehittäminen yhteistyössä sosiaali- ja terveystoimen kanssa Lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuuden raportointi
Mahdollistamme vakaalla taloudella, hyvinvoivalla henkilöstöllä ja yhdessä tekemisellä.	Työntekijöiden työhyvinvointiin ja ajantasaiseen osaamiseen panostaminen.	Koulutuspäivien määrä Työhyvinvointitesti /Palautumislaskuri

Elämänlaatupalvelut

	TP 2024	TA 2025	TA-MUUTOS 2025	TA+ MUUTOS 2025	TA 2026	Muutos-%	SU 2027	SU 2028
Myyntituotot	13 419	13 900	0	13 900	10 100	-27 %	10 100	10 100
Maksutuotot	15 346	10 250	0	10 250	10 650	4 %	10 650	10 650
Tuet ja avustukset	24 194	23 500	11 500	35 000	68 000	189 %	68 000	68 000
Muut toimintatuotot	1 412	0	0	0	3 500	0 %	3 500	3 500
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TOIMINTATUOTOT	54 371	47 650	11 500	59 150	92 250	94 %	92 250	92 250
Henkilöstökulut	-412 486	-387 029	-24 883	-411 913	-494 152	28 %	-494 152	-494 152
Palvelujen ostot	-120 278	-120 260	0	-120 260	-122 325	2 %	-122 325	-122 325
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-68 209	-62 800	0	-62 800	-61 050	-3 %	-61 050	-61 050
Avustukset	-7 875	-5 100	0	-5 100	-3 100	-39 %	-3 100	-3 100
Muut toimintakulut	-8 635	-5 250	0	-5 250	-5 800	10 %	-5 800	-5 800
TOIMINTAKULUT	-617 483	-580 439	-24 883	-605 323	-686 427	18 %	-686 427	-686 427
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-563 112	-532 789	-13 383	-546 173	-594 177	12 %	-594 177	-594 177
Verotulot	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valtionosuudet	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-12	0	0	0	0	0 %	0	0
VUOSIKATE	-563 125	-532 789	-13 383	-546 173	-594 177	12 %	-594 177	-594 177
Poistot ja arvonalentumiset	-30 689	-21 550	0	-21 550	-22 070	2 %	-22 070	-22 070
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-593 813	-554 339	-13 383	-567 723	-616 247	11 %	-616 247	-616 247
Varausten ja rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-593 813	-554 339	-13 383	-567 723	-616 247	11 %	-616 247	-616 247

Ruokapalvelut

Vastuuhenkilö: Ruokapalveluesihenkilö

Tehtävän toiminta-ajatus:

Kunnallisten ruokapalvelujen tuottaminen on lailla ja asetuksilla säädeltyä toimintaa. Ruokapalvelujen tehtävänä on palvella asiakkaitaan maukkailla ja terveellisillä aterioilla. Ruokapalveluilla on yksi valmistuskeittiö ja kaksi jakelukeittiötä, jotka tuottavat palvelunsa taloudellisesti, tehokkaasti ja joustavasti. Ruokapalvelussa käytettävät elintarvikkeiden sopimustuotteet on kilpailutettu Hanselin toimesta. Tuoretuotteita ja lähiruokaa käytetään mahdollisuuksien mukaan.

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Ruokapalvelu tuottaa Kuhmoisten toimipisteiden asiakkaiden ja henkilöstön ateriapalvelut:

- Päiväkodin ateriat
- Koululounaan ja välipalan

Keittiöt valmistavat ravitsemussuositusten mukaista ruokaa. Suositukset toteutuvat, mikäli kaikki aterian osat syödään. Ruokalistasuunnittelun lähtökohtana ovat Sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymät ja Valtion ravitsemusneuvottelukunnan antamat suomalaiset ravitsemussuositukset: Syödään yhdessä – ravitsemussuositus varhaiskasvatukseen, kouluruokailun ravitsemussuositukset, toisen asteen opiskelijaruokailusuositus sekä ravitsemushoito-opas.

Ruokatutantoa ohjataan Jamix atk-ohjelmalla, joka ilmaisee tuotantoerälistat, ravintoarvot ja kustannukset.

VALTUUSTON HYVÄKSYMÄT TAVOITTEET

Strategiset tavoitteet

Valtuustokauden tavoite 2025 - 2029	Tavoitetaso 2026	Mittari/arviointikriteeri
-------------------------------------	------------------	---------------------------

Luomme kuntalaisille hyvät puitteet sujuvaan ja aktiiviseen arkeen sekä kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin.	Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen	Kouluruokadiplomi ja Oiva-raportit Koululaiskysely vuosittain Lähiruoan monipuolinen hyödyntäminen
Mahdollistamme vakaalla taloudella, hyvinvoivalla henkilöstöllä ja yhdessä tekemisellä.	Työntekijöiden työhyvinvointiin ja ajantasaiseen osaamiseen panostaminen.	Koulutuspäivien määrä Työhyvinvointitesti /Palautumislaskuri

Ruokapalvelut

	TP 2024	TA 2025	TA-MUUTOS 2025	TA+ MUUTOS 2025	TA 2026	Muutos-%	SU 2027	SU 2028
Myyntituotot	2 451	3 800	0	3 800	5 125	35 %	5 125	5 125
Maksutuotot	45	0	0	0	0	0 %	0	0
Tuet ja avustukset	2 746	3 000	0	3 000	2 500	-17 %	2 500	2 500
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TOIMINTATUOTOT	5 241	6 800	0	6 800	7 625	12 %	7 625	7 625
Henkilöstökulut	-145 580	-167 777	0	-167 777	-193 592	15 %	-193 592	-193 592
Palvelujen ostot	-8 613	-21 700	0	-21 700	-20 115	-7 %	-20 115	-20 115
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-133 179	-94 100	0	-94 100	-109 200	16 %	-109 200	-109 200
Avustukset	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Muut toimintakulut	-12 702	-1 820	0	-1 820	-1 470	-19 %	-1 470	-1 470
TOIMINTAKULUT	-300 073	-285 397	0	-285 397	-324 377	14 %	-324 377	-324 377
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-294 832	-278 597	0	-278 597	-316 752	14 %	-316 752	-316 752
Verotulot	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valtionosuudet	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0 %	0	0
VUOSIKATE	-294 832	-278 597	0	-278 597	-316 752	14 %	-316 752	-316 752
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-294 832	-278 597	0	-278 597	-316 752	14 %	-316 752	-316 752
Varausten ja rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-294 832	-278 597	0	-278 597	-316 752	14 %	-316 752	-316 752

Sivistystoimi

	TP 2024	TA 2025	TA-MUUTOS 2025	TA+ MUUTOS 2025	TA 2026	Muutos-%	SU 2027	SU 2028
Myyntituotot	28 380	29 700	21 670	51 370	35 225	19 %	35 225	35 225
Maksutuotot	54 981	49 900	-5 500	44 400	41 750	-16 %	41 750	41 750
Tuet ja avustukset	162 431	161 000	11 500	172 500	188 050	17 %	188 050	188 050
Muut toimintatuotot	8 379	0	0	0	9 000	0 %	9 000	9 000
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TOIMINTATUOTOT	254 171	240 600	27 670	268 270	274 025	14 %	274 025	274 025
Henkilöstökulut	-3 140 591	-3 055 501	-74 891	-3 130 392	-3 393 633	11 %	-3 393 633	-3 393 633
Palvelujen ostot	-699 187	-638 835	-13 335	-652 170	-608 765	-5 %	-608 765	-608 765
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-290 582	-229 650	0	-229 650	-256 100	12 %	-256 100	-256 100
Avustukset	-64 736	-50 100	0	-50 100	-53 100	6 %	-53 100	-53 100
Muut toimintakulut	-48 975	-38 020	0	-38 020	-29 645	-22 %	-29 645	-29 645
TOIMINTAKULUT	-4 244 070	-4 012 106	-88 226	-4 100 332	-4 341 243	8 %	-4 341 243	-4 341 243
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-3 989 899	-3 771 506	-60 556	-3 832 062	-4 067 218	8 %	-4 067 218	-4 067 218
Verotulot	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Valtionosuudet	0	0	0	0	0	0 %	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-17	0	0	0	0	0 %	0	0
VUOSIKATE	-3 989 916	-3 771 506	-60 556	-3 832 062	-4 067 218	8 %	-4 067 218	-4 067 218
Poistot ja arvonalentumiset	-30 689	-21 550	0	-21 550	-22 070	2 %	-22 070	-22 070
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0 %	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-4 020 605	-3 793 056	-60 556	-3 853 612	-4 089 288	8 %	-4 089 288	-4 089 288
Varausten ja rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-4 020 605	-3 793 056	-60 556	-3 853 612	-4 089 288	8 %	-4 089 288	-4 089 288